

## تحسين شروط الإنتاجية

ينبتق مفهوم الإنتاجية من جذور التنمية في البلدان الناشئة، ويؤدي عادة إلى زيادة الطلب على العمل، و يؤثر مباشرة على مستوى المعيشة. لا يختلف الوضع في البلدان المتقدمة، ولكن يتحقق فيها الوعي أكثر انصافاً في توزيع المداخيل. وتعود إنتاجية الموارد البشرية إلى تقافتهم وتدريبهم وخبرتهم<sup>1</sup>، وعدد الساعات التي يخصصونها لعملهم، وحسن الإدارة التي تحيط بهم، ناهيك عن دوافعهم الاجتماعية وسلوكهم المهني. وتزداد طاقات الموارد البشرية بالإنتاج بقدر ما تجيد استخدام الوسائل الفنية والمعلوماتية المتطورة. وترتفع إنتاجية المؤسسة بقدر ما تستخدم كفاءات عالية ومعدات متقدمة وتطبق تنظيمها فعلاً. ولكن يصعب الربط بين إنتاجية المؤسسة والمستوى العام لإنتاجية البلاد؛ كما نرى انه ليس بالشيء السهل معرفة الاسباب التفصيلية لتحسين او تراجع الإنتاجية الشاملة. هل تأتي الطاقة الإنتاجية لبلد ما من مجموع الطاقات الإنتاجية المتوفرة لدى المؤسسات والأفراد؟ يذكر مايكل بورتر في كتابه «هل لا يزال اليابان قادراً على المنافسة؟»<sup>2</sup> ان بعض المناطق الريفية في اليابان لا تزال تفتقر الى التيار الكهربائي؛ ويولد عامل الطاقة التي يحتاجها لتحريك الآلة، بالقدمين، بفضل جهاز مشابه لدواسات دراجة. لا شك بأن إنتاجية هذا العامل متدنية جداً ومن الصعب أن تسمح له المنافسة في السوق الحرة؛ ولكن يوفر الإنتاج الذي يقوم به هذا العامل جزءاً من المساعدة التي تضطر الدولة إلى اتفاقها لو كان هذا الأخير عاطلاً عن العمل. تشكل هذه الحالة وجهاً من أوجه الإنتاجية التي تحققها البلاد، وتشير إلى كيفية تأمين مستوى الرفاهية التي يتوق إليها المجتمع باقل كلفة ممكنة.

(1) يعتبر Gary S. Becker في كتابه الرأسمال البشري أن الثقافة والتدریب والخبرة هي استثمار بالرأسمال الفكري متاماً للاستثمارات المادية وغير المادية المنتجة.

.Michael Porter, *Can Japan Compete?* (2)

يوجد في لبنان، وفي العديد من دول العالم، شركات تعرف نجاحاً باهراً ومؤسسات زراعية وصناعية، خاصة في الأطراف، لا تزال تعمل بإنتاجية متدية جداً وتنهار الواحدة تلوى الأخرى إذا لم تعيرها الدولة اهتماماً خاصاً، حارمة الناتج المحلي من مساهمتها، وقد تبني خزان البطالة وتسع الهجرة. هذه هي أحدى نقاط ضعف اقتصاد السوق، لذلك تدعم الدول المتقدمة مستوى المعيشة للفئات ذات الدخل المتواضع، بسياسة إجتماعية تؤمن الطب المجاني للجميع والتعليم الرسمي على عاتق الدولة وتعوض عن البطالة، وتقوم ببرامج تدريب لتكيف خبرات وكفاءات العاطلين عن العمل مع الفرص المتوفرة. وتتجاهل بعض الدول، وخاصة النامية من بينها، موجباتها الإجتماعية معتبرة أنها تفوق طاقتها الاقتصادية. يؤدي ذلك إلى خسارة الموارد البشرية وهدر المبالغ التي صحت بها البلاد من أجل تربيتهم وتدريبهم، وتزداد نسبة الفقر والتهميش في المجتمع، وتنفتح الشريحة المفتوحة للافكار المدama كلما اتسعت الهوة بين الميسورين والمحروميين. وهكذا تتفاعل الإنتاجية مع ثلاثة، اقتصادية إجتماعية وامنية، لا داعي لتحليلها هنا، الا اننا نود تسليط الضوء على الرابط بينها.

### **الإنتاجية في خلق وتوزيع الثروات**

حاول بعض الباحثين جعل الاقتصاد على دقيقاً كالفيزياء، واستعملوا الأدوات الرياضية بشكل مفرط، وحققوا تقدماً بارزاً في مجالات محددة؛ لكنه يبقى من المستحيل صياغة الواقع الاقتصادي في حدود صيغة وتصور المستقبل من خلال نموذج رياضي. لا يزال الاقتصاد، وسوف يبقى، جزءاً لا يتجزأ من علم الإنسان والمجتمع. ويؤمن العالم اليوم بشبه اجماع باقتصاد السوق، بعد أن مارست الأكثريّة الاقتصاد الموجه الذي يفترض منه ضمان المساواة بين كافة المواطنين بفضل الانظمة الاشتراكية. ولكن اضمحلت فيها الإنتاجية، واتسعت الفجوة بين مستوى معيشة المواطنين فيها وهؤلاء في دول الاقتصاد الحر، ولن تؤمن المساواة في الداخل، وانهارت بسبب فشلها الاقتصادي. وبعد تدمير الستار الحديدي، اتخذ الاقتصاد الحر مساراً جديداً. وجعل ابعاد شبح الخطر الشيوعي أكثرية الدول تتراجع عن سياسات الإنتاج لصالح اقتصاد الريع دون الاكتاث بما يتبع عن ذلك من بطالة بحكم العرض المترافق. فاتسعت الهوة بين دخل الطبقة الميسورة والطبقة العاملة، وبين الدول المتقدمة والدول النامية.

منذ فترة وجيزة نشر صندوق النقد الدولي دراسة مفادها أن «توسيع رقعة عدم المساواة، هي سمة من سمات اقتصاداتنا في العقددين الاخيرين، وباتت عقبة في سبيل نمو أكثر ديناميكية، لأنها ادت الى أقل عدالة وتوازن في المداخيل<sup>3</sup>». ولكن ما هو معيار العدالة في التوزيع، اذا سلمنا جدلاً بأن السوق لا يحقق العدالة، وان المنافسة الفضلى لا تتحقق تلقائياً في الأسواق؟ يسهل التصور ان العدد المتزايد للعاطلين عن العمل و/ او المهاجرين لاسباب اقتصادية، ينعكس سلباً على إجمالي الناتج المحلي ويؤدي الى تباطؤ النمو. فإذا بنا امام معادلة مزدوجة:

- يتراجع النمو عندما تتقلص مروحة المداخيل كثيراً، ولم يعد المرء يستفيد من نشاطه ورأسماله، كما كان الحال في الدول الشيوعية؟

- كما يتراجع النمو عندما تتسع الفجوة بين المداخيل، وفقاً لاستنتاجات الدراسة المذكورة آنفاً، والعديد من التقارير والدراسات المشابهة. لذلك نرى من المنطق ان نتكلّم عن «فعالية التوزيع» بدلاً من «عدالة التوزيع»، والتعرّيف عنها كطريقة توزيع المداخيل التي تؤمن أعلى نسبة من النمو. وتتحقق العدالة عبر النظام الذي يعطي لأصحاب الدخل المحدود الدخل المطلق الأعلى. وهكذا تكون «فعالية التوزيع» احدى عناصر «الإنتاجية».

### إجمالي الناتج المحلي وتطور النمو

كان علينا ان نستعين بفرضية «نسبة التوزيع الأكثر فعالية» وتحديد مضمونها، وتأثيرها على الإنتاجية، وبالتالي على دورها في التسبب بالازمات كما بالنهوض الاقتصادي. ومن المنطق ان تختلف تلك النسبة مع تعدد المجتمعات، وان تدور حول نقطة توازن يحددها النظام الاقتصادي الاجتماعي الشامل للبلد. وقد جعل افتتاح الدول على بعضها، وانتشار الوسائل المرئية والمسموعة، حصول تقارب طبيعياً بين المجتمعات الراقية، وتشابهاً بعادات الاستهلاك، وتفاعلها في سياسات الحماية الاجتماعية، الأمر الذي يوحى ان «فعالية التوزيع» باتت أكثر تعادلاً بين المجتمعات مما كانت عليه في العقود الماضية. واذ حصل في تلك الفترة، أي منذ مطلع التسعينيات، تأيّن مطرد بالمداخيل في الدول القاطرة للاقتصاد العالمي، الا يمكن ان يكون ذلك من اهم أسباب الأزمة الاقتصادية العالمية؟

---

J. D. Ostry, A. Berg, C. G. Tsangarides: “Redistribution, Inequality and Growth”; (3)

IMF.

### تطور الناتج المحلي، الإستثمار، فرص العمل

هبط النمو فجأة في لبنان، عام 2011، اثر الحظر الذي قررته دول الخليج عند تردي الأوضاع الأمنية في البلاد. واستمر منخفضاً للسنوات الأربع الأخيرة المتالية؛ ورفاقه خسائر كبيرة ادت الى اقفال مؤسسات عديدة في مجال السياحة. كما تأثر القطاع التجاري خاصة في مجال تجارة المفرق. وكان الفارق بينهما ان المؤسسات السياحية (فنادق، مطاعم، مقاهي) هي كثيفة الاستخدام، ولا تتحمل الأعباء الإدارية اذا ما طالت الأزمة أكثر من اسابيع معدودة؛ وقد عانت المؤسسات التجارية إنخفاضاً مماثلاً، انعكس بالطبع على ربحيتها، الا انها تتකبد مصاريف ادارية اقل بكثير، الأمر الذي يسمح لها الانتظار وقتاً أطول.

وتراجعت الإنتاجية على مستوى المؤسسة من جراء تراجع الطلب، وعبر عن ذلك الاقتصاد الكلي، وظهر ضعف في التكوين الاقتصادي المبني على حجم السياحة وتاثيرها بالأوضاع الأمنية. ولم يؤثر الطلب المستجد، الناتج عن النازحين السوريين، على الشاطئ العام في السنوات الأخيرة.

**الجدول 1: إجمالي الناتج المحلي**

2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012*	2013*	2014*	
31593	32089	32859	37050	43465	52974	57300	60419	64800	65772	67558	بالأسعار الجارية ل.ل.
21	21.3	21.8	24.6	82.8	35.1	38	40.1	43	43.6	44.8	بالأسعار الجارية د.أ.
38649	39705	40323	44093	48117	53075	57300	58436	59663	60685	61707	بالتكلفة الجارية ل.ل. 2010
25.6	206.3	26.7	29.2	31.9	35.2	38	38.8	39.6	40.3	40.9	بالتكلفة الجارية د.أ. 2010
	2.7	1.6	9.4	9.1	10.3	8	2	2.5	1.5	1.5	النحو المعيدي %
	-1.1	0.8	3.1	7.5	10.5	0.2	3.4	4.6	2.7	4	نسبة التضخم %
82	81	81	84	90	100	100	103	108	108	109	عامل الانكماش الصحي

محاسب استناداً إلى بيان الإدارية المركزية للإحصاء.

وتسبب التراجع في الإنتاجية بتراجع مطرد في حركة التصدير بلغ مجموعه 28% للستينات الأخيرة؛ كما أدى تراجع النشاط الاقتصادي والمنافسة السورية الى تراجع فعلي في الرواتب والأجور، ولو لا ذلك لازداد تقهقر حركة الصادرات وعجز الميزانية.

وبالطبع، أدى ذلك الى الابتعاد أكثر فأكثر عن الاستثمار في قطاع الإنتاج واستمرت التحويلات نحو الاستثمار في العقار ومرافق المال، وإن بوتيرة أخف؛ الأمر الذي لا يبشر بتحسين في الإنتاجية وإستقرار في العمالة.

**الجدول 2: الصادرات**

2010	2011	2012	2013	2014	
4,253	4,265	4,483	3,936	3,313	إجمالي الصادرات (د.أ.)
0.28%	5.11%	-12.20%	-15.83%		التغير السنوي

محتبس من الاحصاءات الجمركية.

### **النمو دون الإنماء**

برزت في السنوات الأخيرة هشاشة الحالة الاقتصادية في لبنان نتيجة الأرقام الهزلية التي سجلها النمو، وادت الى صراعات إجتماعية لم تصل الى حل بعد، ومن الصعب ان تجد حلولاً مرضية، وكان أبرزها المطالبة بتعديل سلسلة الرتب والرواتب في الإدارة بشكل جذري. واعتبر المحللون أن هذا المطلب يهدد إستقرار النقد وينعكس سلباً على مستوى المعيشة وعلى وتنمية النمو المنعدمة اصلاً، نظراً لحجم الدولة في الاقتصاد اللبناني، في الوقت الذي يعتبر أن اجراء القطاع العام لم يستفيدوا قطعاً من النمو الذي تحقق منذ عشرين عاماً.

كما لم يترجم النمو المرتفع في السنوات السابقة إلى تحسن ملموس في مستويات المعيشة، ولا في مجالات التعليم الرسمي او المستشفىيات العامة، أي في الخدمات التي تشكل الماجس الاول للمواطنين. كما نرى، عبر الفترات المتتالية للحياة الوطنية، تبيينا واضحاً بين النمو الاقتصادي والإنماء الشامل. وباتت الستينيات الفترة الوحيدة في الحياة الوطنية التي عرفت جهداً حثيثاً في سبيل الإنماء المتوازن، مع الخطة التي وضعها الاب لوبريه<sup>4</sup> بناءً لطلب حكومة الرئيس فؤاد

شهاب، التي اوجدت المؤسسات الإدارية والإجتماعية التي لا تزال تعمل حتى الآن، ولكن بفعالية متفاوتة.

وتوقف كل جهد إنمائي أثناء الحوادث، وبالعكس عانت المناطق من العزل، والتراجع الاقتصادي، وتدمير المنشآت العامة والخاصة، وحرمت من عنابة الإدارة المركزية، فقدت معظم مقومات الدولة. وتميزت الفترة التي أعقبت الأحداث بمشروع كبير «إعادة إعمار لبنان». وتم ذلك 80 بالمئة بتمويل محلي و/ او بدين أجنبى وقع في ما بعد على عاتق الخزينة. واعتاد المغفور له الرئيس رفيق الحريري ان يقول، عندما كان البعض يلفته الى سوء الإدارة والسرقات: «ما العمل؟ هل نوقف حركة الإعمار؟ على الأقل، تكون قد أعدنا إعمار البلد». وهذه كانت بالفعل التيجنة الإيجابية، وبات التأثير على حركة الإنماء محدوداً، ولم تتحسن إنتاجية الإستثمارات أو القوى العاملة.

تطور الإنتاجية بشكل رئيسي بفضل تحسين الإجراءات الإدارية وابتکار الوسائل الأكثر فعالية لتحسين النوعية وتحفيض الأكلاف؛ وتوثر على المرافق الاقتصادية كافة؛ ويتحقق التأثير الأهم في القطاع الصناعي. ونجد في الأدبيات الاقتصادية المحلية ان الحكومات المتالية في لبنان منذ الاستقلال لم ترغب في تشجيع الصناعة خوفاً من توسيع حزام الفقر حول المدن وتكون نقيبات قوية صاحبة نزعة شيوعية. والحقيقة أننا لم نر أي إثبات على هذا التوجه، ومن الطبيعي أن ينطبق على بعض السياسيين، ولكن لم يكن ذلك موقف الأكثري حتى يتسبب بغياب الصناعة.

لقد تمعن لبنان منذ الاستقلال بمناخ حرية سياسية وليبرالية اقتصادية فريداً في الشرق الأوسط، استقطب الرساميل والكافئات من فلسطين والعراق ومصر وسوريا وغيرها، على دفعات متالية، رفع خلالها حكم الطلب الكلي والإنتاج والرواتب والأجور واسعار العقارات ومستوى المعيشة. فكانت نتيجة ذلك ان تعاظم الإستيراد وتقلص الإنتاج الصناعي والإنتاج الزراعي لصالح الخدمات، خاصة تلك المرتبطة بالسياحة والنشاط العقاري والقطاع المالي.

وصح التعبير الذي قال إن «الحرية والليبرالية هما نفط لبنان»؛ لأن لبنان عانى من الداء الهولندي<sup>5</sup> جراء توافد الرساميل والإستثمارات في تلك الحقبة من الزمن، تماماً كالدول التي

استفاقت على استخراج كميات من النفط أدت إلى تحسين القدرة الشرائية للنقد، والدخل الحقيقي للعائلات، كما أدت إلى تعزيز الطلب والإستيراد، وحدث من التصدير والإنتاج، وتسببت بإرتفاع مطرد للبطالة.

### **النموذج السوفيatic**

يذكر بول كروغمان في كتابه «عودة الإنديارات الاقتصادية»<sup>6</sup> في حديثه عن الإتحاد السوفيatic: «لقد ارتفع الإنتاج بشكل ملحوظ في الخمسينات ومطلع السبعينات دون تحسن يذكر في الإنتاجية. وسجل إجمالي الناتج المحلي إرتفاعاً كبيراً بفضل تعبئة هائلة من العمال والإستثمارات؛ في الوقت الذي كانت تتقدم فيه الإنتاجية الشاملة بكثير من البطء. وكان ذلك ينبيء عن توقف النمو حكماً في المستقبل القريب». ويخلص كروغمان إلى الإستنتاج: «لقد بات ضعف الإنتاجية الشاملة آنذاك، ورغم النمو الكبير، الإنذار المبكر للمشاكل التي سوف يواجهها الإتحاد السوفيatic».

كان الإتحاد السوفيatic في تلك الفترة، ليس فقط الدولة التي تنافس الولايات المتحدة على القدرة النووية، فحسب، بل تفوقت عليها بالسابق في الفضاء وأطلقت المركبة الفضائية الأولى «سبوتنيك». لكنها خسرت المعركة إقتصادياً لعدم كفاءتها بوضع السلع الإستهلاكية التي كان يراها أو يسمع عنها من الغرب، بتصرف شعبها. يشكل ذلك البعد الإضافي للإنتاجية، وهو التكيف مع مواصفات الطلب كما تحددها الأسواق. وانهار، تجاه هذا الواقع، بناء عقائدي إستمر سبعين عاماً وكاد يحتاج العالم.

### **القدرة الشرائية**

لا تعبر القدرة الشرائية للنقد حكماً عن تطور الإنتاجية في البلاد، إذ يجوز أن تساهم عوامل عديدة بـ الاستقرار، وحتى بتحسين، القدرة الشرائية للوحدة النقدية؛ وقد رأينا من بينها «الداء الهولاندي»، وهو النعت الذي اختارتة مجلة الأيكونوميست في نهاية الخمسينات لوصف الحالة التي آلى إليها الإقتصاد الهولاندي إثر تدفق النفط في البلاد، والذي ينطبق على الحالات التي تسببها العائدات غير المبررة بالنشاط الاقتصادي؛ ومنها التحويلات الخارجية الإيجابية؛

والانفتاح على أسواق عملاقة لأسباب سياسية، كالمثال التأييري ومدينة هونغ كونغ؛ او اعتماد السياسة النقدية على هوماش واسعة، في سياسة التسليف، تحد النشاط الإنتاجي.

بالمقابل، يؤثر تطور الإنتاجية في البلاد على القدرة الشرائية للنقد. يثبت نموذج «موندل فليمونغ<sup>7</sup>» أنه عندما يحدث تفاوتاً بالإنتاجية بين دولتين تعامل بكثافة في ما بينها (او بين مجموعة دول)، على الدولة الأقل إنتاجية أن تحد من إرتفاع الرواتب والأجور عندها، وإلا يتدهور فيها النقد.

تساهم الإنتاجية، كل شيء على حاله، بدعم سعر الصرف؛ كما يحرم تراجع الإنتاجية النجد الوطني من أهم عوامل إستقراره. عندئذ تحكم الإدارة ضبط الكتلة النقدية، وترفع فوائد التسليفات، فترابع الإستثمارات في قطاع الإنتاج، وتضيق فرص العمل.

#### الإنتاجية والتجارة الخارجية

يؤمن الاقتصاد، عبر الإستيراد، تحسين شروط الحصول على عوامل الإنتاج من مواد أولية، ومواد مساعدة وسلح وسيطة وجاهزة، وسائر الخدمات التي يحتاجها في عمليات الإنتاج والإستهلاك. كما يؤدي، عبر التصدير، إلى تأمين الامكانيات اللازمة لتمويل عملية الإستيراد، وتتأمين فرص العمل الكافية في البلاد. ويعبر «ميزان تداول السلع والخدمات» عن هذا النشاط، ويشكل جزءاً من الميزان الجاري، حيث يستثنى تحويل اللبنانيين لعائلاتهم كونها ناشئة في الخارج.

يشجع البنك الدولي، من أجل إستقرار الاقتصاد العالمي، كافة الدول على العمل لتعادل ميزان التجارة الخارجية (سلع وخدمات). ويتحقق هذا التعادل، عندما يحصل، أعلى نسبة من الإنتاجية ناجمة عن التجارة الخارجية، بفضل الإستثمارات التي يستحدثها وفرص العمل التي يخلقها لقطاعات الإنتاج. فما هي الإجراءات التي يمكن إتخاذها للحد من خلل ميزان التجارة الخارجية؟ علماً أن تحويل اللبنانيين من الخارج تدعم الإستهلاك الأسري، ولا تفرق بين السلع والخدمات المستوردة والمصنوعة محلياً؛ كما أن الودائع الأجنبية لم توظف في قطاع الإنتاج حتى تساهم بخلق فرص عمل إلا بنسبة ضئيلة جداً.

عندما تخطت التحويلات إلى سويسرا طاقة الاقتصاد بالإستثمار، فرضت المصارف السويسرية على المودعين فائدة سلبية. رغم ذلك لم يبتعد المودعون عن السوق المالي السوissري، لتوافر فيه مزاياً أهم من الفائدة التي يتلقاها في أسواق مالية بديلة. يستقطب السوق المالي اللبناني المودعين لعدة مزاياً غير الفائدة، ولن يبتعد عنه المودعون إذا تدنت نسبياً، بل سوف يتحسن التصنيف، علماً أن مستوى الفوائد المدينة المعهود بها حدّدته المنافسة بين المصارف المحلية أكثر من المراكز العالمية. وقد يساهم بعض التخفيف بمستوى الفوائد بتحسين الإنتاج الوطني وزيادة الصادرات والإستثمار في قطاع الإنتاج.

### الإنتاجية وسوق العمل

يجيد لبنان التدريب المهني، والبرهان على ذلك فرص العمل التي يملأها طلاب المعاهد اللبنانية في الخليج. بالطبع يمكن تحسين هذا القطاع ولكن من الصعب أن يستفيد منه الاقتصاد اللبناني قبل أن يزداد الإستثمار بقطاع الإنتاج بشكل ملحوظ. ولن يحصل ذلك قبل إعادة الربحية إلى عامة مؤسسات القطاع الخاص القادرة على التوظيف. وهذا يتطلب مجموعة إجراءات تطور مناخ الإستثمار (راجع الفصل الرابع). والمفتاح هنا الصدد، هو أن تستمر الإجراءات بمستوى أقلها فعالية؛ وتشكل بعض الحالات عنق الرجاحة في تطوير بيئه الاعمال وتعطل كافة الجهود. لعب هذا الدور، تارة الوضع الأمني، وطوراً إرتفاع الفوائد أو تقهقر الطاقة الكهربائية.

لا تكمن المشكلة في لبنان بالإنتاجية الفردية، حيث تتوافر الكفاءات في مختلف الحقول، بل على مستوى القوى العاملة ككل. فهي تعد الآن قرابة مليون ومتنا الف شخص، يقدر من بينهم عشرون بالمئة عاطلون عن العمل، وبالتالي تنحصر القوى العاملة فعلاً بأقل من مليون نسمة بما فيهم 235 ألفاً على عاتق الدولة والبلديات. وبالتالي لا يتخطى العاملون في القطاع الخاص، وفي كافة المهن، 750 ألف شخص.

### البطالة

يتأثر حجم القوى العاملة بنسبة عمل النساء والشباب، ولكن غالباً ما يظهرون في سوق العمل عندما تتوافر الفرص بكثافة. وتتجاهلهم الإحصاءات إذ لا يطلبون العمل في ظروف البطالة المستفحلة، وغالباً ما يختارون الهجرة قبل الحصول على أول عمل في لبنان. وبالتالي، إن معالجة البطالة تؤدي أيضاً إلى تصويب حجم القوى العاملة في البلاد.

في الثلاثين عاماً «الذهبية» التي طغى عليها «التفكير الكينزي»، اعتبرت البطالة أهم داء يشكو منه الاقتصاد ويجب معالجته بالسياسات النقدية والمالية؛ وبالفعل، استمر هذا الاتجاه في الدول الصناعية حتى السبعينيات حيث طغى الخوف من التضخم الذي يمكن أن يحدثه في بعض الظروف التشغيل الشامل على الفكر الاقتصادي؛ واعتنقت «مدرسة شيكاغو» مع اقتصاديين لامعين حاز عدد منهم على جائزة «نوبل» للاقتصاد، وفي طليعتهم «ميلتون فريدمان» و«روبرت لوکاس» و«روبرت بارو» وغيرهم، نظرية «النسبة الطبيعية للبطالة». وبيدو بحكم تلك النظرية أن كل محاولة للحد من البطالة بالسياسة النقدية (زيادة الكتلة النقدية عن طريق توسيع قاعدة التسليف)، او المالية (زيادة الانفاق العام الإستثماري عن طريق العجز والاستدانة). وسيطرت تلك النظرية في كافة الدول الصناعية حتى اندلاع الأزمة العالمية عام 2007. عندئذ بدأ واضحاً ان المتابعة بها، في هكذا ظرف، سوف يؤدي بالإقتصاد العالمي الى هلاك اعمق من الأزمة العالمية التي اجتاحت العالم في الثلاثينيات ولم تنته فعلاً الا قرابة الحرب العالمية الثانية.

لقد اكدنا في ما سبق ان قناعاتنا الإقتصادية تم بعلوم الانسان والمجتمع، وبالتالي تخضع الآليات الإقتصادية الى تطور الوضع العام في المحيط الوطني والدولي. وهذا ما حصل عندما اقتنع العالم بضرورة مساندة النشاطات المهددة على حساب الدولة، وانفقت الدول الصناعية اموالاً طائلة، جزء كبير منها مرشح للهلاك، في دعم المؤسسات المالية والعقارية المهددة بالانهيار. وبدت العودة الى «الكينزية» ظرفية عند معالجة قضية اليونان، ولكن فشل تطبيق العقيدة المحافظة السائدة قبل الأزمة.

لذلك، نتحفظ عن الدخول بأي منحى نظري، ونسعى فقط الى تحديد هدف للخروج من البطالة المستفلحة في البلاد. لقد اصدر مجلس الشيوخ الاميركي عام 1978 قانوناً<sup>8</sup> يفرض على الادارة الاميركية المحافظة على البطالة بحدود 4%. وكان قد قدم الإقتصادي الاميركي Lester Thurow إقتراحًا عام 1968 بخفض البطالة الى 3% في الولايات المتحدة «لاستخراج الأقليات المهمشة من الحلقة المفرغة لل الفقر». لذلك، نقترح ضبط البطالة بشكل أفضل يتناول من الآن وصاعداً كافة الراغبين بالعمل، بما فيهم الشباب الذي يهاجر بحثاً عن وظيفة، وأن نضع هدفاً مرحلياً لا يتخطى 8% وهو رقم عرفه سابقاً الإقتصاد اللبناني.

### القوى العاملة

من اصل 4,160,000 (عدد سكان لبنان) تبلغ فئة من هم في سن العمل 2,720,000 - تشكل نمو القوى العاملة ما دون 45% من هذا الرقم، أي ما يعادل 1,220,000 من بينهم من يعمل فعلاً اقل من 1,000,000 شخص 235,000 من بينهم على عاتق الدولة.

يستهدف الإتحاد الأوروبي منذ مطلع هذا القرن بلوغ نسبة 70% من القوى العاملة من أصل السكان في سن العمل - أي من تتراوح أعمارهم بين سن 15 سنة وسن 64 سنة - وقد عرقلت الأزمة العالمية بلوغ هذا الهدف، ولا يزال متوسط عدد القوى العاملة في الإتحاد يدور حول 65% من السكان في سن العمل. وبالتالي علينا بلوغ هذا الرقم اذا أردنا ان يتحقق لبنان بعرية التقدم. ويصبح ذلك مكناً عندما تراجع البطالة الى حدودها الدنيا.

عندئذ تصبح القوى العاملة في لبنان 65% من 2,720,000 (حوالي 1,768,000) شخص؛ ويصبح العدد المتاح للإنتاج (235,000 - 1,768,000) حوالي 1,440,000، بمعدل بطالة 765,000 كمًا هو الحال الآن.

### خيارات السياسة الاقتصادية

يختلف عالمنا عن ما كان عليه قبل عقدين او ثلاثة. ترقي المحاور السياسية الى حجم القارات، في الوقت الذي تطالب فيه المناطق داخل البلاد بادارتها الذاتية وحتى الاستقلال. الإتحاد الأوروبي يسعى الى شد الروابط مع محیطه الطبيعي، وخلق هذه الغاية «الإتحاد من اجل المتوسط» واندمج به منعاً لأى التباس. بالمقابل تطالب «كتالونيا» بالاستقلال عن اسبانيا؛ والأمثلة المشابهة عديدة في الماضي والحاضر وسوف تتضاعف في المستقبل. دول تسعى الى الإتحاد لتثبت موقعها في الصراع الاقتصادي العالمي؛ ومناطق تتوق الى الاستقلال لادارة مصيرها على طريقتها. من المهم معرفة القوات الجاذبة في العالم لاستكشاف المصير.

### العلاقات الاقتصادية بين لبنان ودول مجلس التعاون الخليجي

يشكل التبادل التجاري بين لبنان والمملكة العربية السعودية 66.71% من إجمالي التبادل التجاري لعام 2014 ويحتل المرتبة الاولى، ويشكل التبادل مع دولة الامارات العربية المتحدة

ويأتي بعد الصين 6.25% وقبل أيطاليا 4.63% - ويبلغ إجمالي التبادل مع مجموعة مجلس التعاون الخليجي 14.27%. وبلغت تعطية الصادرات للمستوردات من تلك الدول 84% فقط للتبادل التجاري، دون اعتبار الخدمات التي تبلغ حجمها الأكبر في دول الخليج. كما ارتفعت الصادرات للسبع سنوات الأخيرة 42% وارتفعت المستوردات 35%.

### الجدول 3

المستوردات من دول مجلس التعاون الخليجي			الصادرات إلى دول مجلس التعاون الخليجي			السنة
النسبة (%)	الوزن (طن)	القيمة (الف \$)	النسبة (%)	الوزن (طن)	القيمة (الف \$)	
%6	893,753	815,904	%24	440,971	648,333	2007
%7	925,056	1,177,258	%22	485,848	777,699	2008
%6	1,017,746	898,056	%22	414,807	767,241	2009
%6	1,121,697	1,174,312	%20	421,673	848,713	2010
%8	980,078	1,485,519	%19	429,692	816,249	2011
%7	1,120,803	1,517,835	%20	449,057	891,193	2012
%6	932,615	1,339,574	%22	444,617	884,105	2013
%5	664,881	1,102,492	%28	508,014	920,648	2014

مركز الدراسات الإقتصادية لدى غرفة التجارة بيروت وجبل لبنان.

بلغت الإستثمارات اللبنانية في دول مجلس التعاون الخليجي ما بين 1985-2009 نحو 4,7 مليار دولار أمريكي أي 57.4 بالمئة من إجمالي الإستثمارات اللبنانية في الدول العربية. الحصة الأكبر من هذه الإستثمارات كانت في السعودية وقيمتها 2,4 مليار دولار، ثم الامارات مع 1,5 مليار دولار، والكويت 683,6 مليون دولار، وقدرت استثمارات دول مجلس التعاون

الخليجي في لبنان بنحو 11,4 مليار دولار نسبتها 92.7 بالمئة من الإستثمارات العربية في لبنان. الحصة الأكبر مصدرها السعودية وقيمتها 4,8 مليار دولار، والإمارات بقيمة 2,9 مليار دولار، والكويت بقيمة 2,8 مليار دولار<sup>10</sup>.

قدرت قيمة التحويلات المالية للمغتربين اللبنانيين بأكثر من 8 مليارات دولار عام 2014، نصفها من السعودية، أي نحو 4 مليارات دولار، و2,5 مليار من باقي دول الخليج العربي، و1,5 مليار دولار من باقي دول العالم.

### **دور لبنان في الإتحاد من أجل المتوسط**

انشئ الإتحاد من أجل المتوسط عام 2003 وكان موضوع نقاش بين جهتين الأولى ترى فيه مشروعًا للمتوسط على غرار الإتحاد الأوروبي، والثانية ترى فيه حاجة اقتصادية، ولكن لا توافق على خلق رديف للإتحاد، خاصة أنه يوجد أربع دول على المتوسط، أي إيطاليا وفرنسا وأسبانيا والميونان فضلاً عن البرتغال، الذي يعتبر بحكم الم وجود على المتوسط، ودول بحر البلطيق. وكان الجميع مقتنعاً أن «اليورو ميد» التي تضم دول أوروبا والبحر المتوسط هي ضرورة لمواجهة المنافسة مع المجموعات الاقتصادية العملاقة التي تتقاسم العالم؛ لا سيما الولايات المتحدة والصين والإتحاد دول جنوب أميركا (Mercosur) ومجموعة الدول الآسيوية (Asean)، وتم الاتفاق على خلق «الإتحاد من أجل المتوسط»، وضم 43 دولة وسمى «الاتحاد المشاريع»، اشارة إلى دوره الاقتصادي وال الحاجة إلى رفع مستوى دول المتوسط كي تتمكن المنطقة من لعب دورها من أجل تكافؤ فرص التداول العالمي.

يساعد موقع لبنان المميز بين الخليج والإتحاد من أجل المتوسط، وانخراطه باقتصاد المجموعتين، من لعب دور هام في التمويل والإستثمار ونقل التكنولوجيا والخبرات بين المجموعتين. وهذا ليس محركاً أساسياً فقط لاقتصاد لبنان فحسب، بل مفيداً للفريقين، ويعتبر من عناصر إنتاجية البلد الطبيعية.

### **التعاون مع دول جنوب المتوسط**

يشكل العجز التجاري عبئاً اقتصادياً كبيراً على لبنان من حيث البطالة التي يحدثها، وتحمله البلاد بفضل التدفقات المالية التي تسد العجز، إلا أنها لا تعوض على الوطن خسارته

---

(10) مركز الدراسات الاقتصادية لدى غرفة التجارة في بيروت وجبل لبنان.

في الطاقة الإنتاجية والإناء الشامل.

يزداد العجز بالنسبة للبنان الذي يستورد سلعاً استهلاكية تتضمن قيماً مضافة عالية، ويصدر محاصيل زراعية ومواد خام، وهذا ما تفرضه طبيعة التجارة الخارجية مع الدول الصناعية التي تستأثر بتسعين بالمئة من تجارة بلاد الجنوب ومن بينهم لبنان.

ورغم الاتفاقيات التي أبرمتها الجامعة العربية، لا سيما اتفاق المنطقة الحرة العربية الكبرى واتفاق أغادير، وارشادات البنك الدولي، لم يتغير المسار. وبالطبع بمعزل عن تعادل الميزان التجاري للسلع والخدمات ليس من مكان للاستقرار الاقتصادي المبني على خلق فرص عمل كافية.

اما اذا وجدت دول الجنوب وسيلة لتنمية العلاقات الاقتصادية البينية، فيؤمن بذلك مصلحة الجميع. وحتى يتم ذلك دون التعرض الى اقتصاد السوق، ينبغي الاستثمار بالصناعات المتطورة والعلامات الفارقة التي تطلبها الأسواق. وهذا يفترض اولاً اعتماد سياسة فاعله لتشجيع الاستثمار<sup>11</sup>. نشير اليها للربط بينها وبين وسائل تحسين الإنتاجية.

### **تنظيم الداخل واللامركزية الإدارية**

تصدر مجموعة البنك الدولي سنوياً ملفاً عن سهولة و/ او صعوبة الاعمال في كل من 189 دولة - وفي نهاية عام 2014 صدرت الأرقام المتوقعة لعام 2015 في Doing Business in Lebanon بینت لبنان في المرتبة 104 من اصل 189 دولة، وقد تأخر درجتين عن العام السابق.

وتبدو أهم العوائق في منح رخص البناء (المرتبة 164) وقانون الافلاس (المرتبة 136) ومبشرة الاعمال (المرتبة 119) والحصول على تمويل (المرتبة 116) وتنفيذ العقود (المرتبة 110) - وتتصف الإدارة اللبنانية بطغيان البيروقراطية، التي تبررها نظرياً ضمانة العمليات، ولكن تشكل غالباً ستاراً للرشوة.

(11) راجع الفصل الرابع من هذا الكتاب.

#### الجدول رقم 4: ممارسة الاعمال في لبنان

Rank	2015	2014	التغير	المربطة عام
Starting a Business	119	112	-7	مباشرة عمل
Construction Permits	164	159	-5	التعامل مع رخص البناء
Getting Electricity	57	53	-4	الحصول على التيار الكهربائي
Registering Property	106	104	-2	تسجيل ملك
Getting Credit	116	111	-5	الحصول على تمويل
Protecting Minority Investors	106	102	-4	حماية صغار المستثمرين
Paying Taxes	40	35	-5	دفع الضرائب
Trading Across Borders	97	96	-1	التجارة الخارجية
Enforcing Contracts	110	110	0	تنفيذ العقود
Resolving Insolvency	136	133	-3	تسوية حالات الاعسار

.Doing Business in Lebanon المرجع: مجموعة البنك الدولي

يجدر القياس بين تكلفة الوقت الضائع من جراء ممارسة تلك ال碧روقراطية والخطر لو قررنا الحد من الخطوات الإدارية غير المفيدة لإجراء المعاملة. لم تهمل الإدارة نداء تكنولوجيا المعلومات والاتصالات - الا انها لم تعيد تنظيم اجراءات المعاملات في دوائرها بطريقة حديثة، كما لم تخلق جهازاً مركزياً يساعد على اعتماد الوسائل التقنية المتقدمة ويسعى الى تسهيل وتفعيل المعاملات بشكل منسق عصري. وذلك يتطلب متابعة مستمرة واجراءات دورية منسقة لتسهيل المعاملات التي تفرضها الاعمال في لبنان.

تفسر مرتبة لبنان في ممارسة الاعمال ببعاد الإستثمارات الخارجية عن قطاعات الإنتاج، في الوقت الذي يستقطب فيه لبنان استثمارات وفيرة في القطاعين المالي والعقاري.

#### اللامركزية الإدارية

تهمنا اللامركزية في اطار هذا البحث بالنسبة التي تساهم فيها بتحسين الانتاجية في العمل الاداري و/ او الإنتاج المرتبط به والذي يقوم به القطاع الخاص. يمارس النظام اللبناني اللامركزية الإدارية على مستوى البلديّة، حيث يتم انتخاب المجلس البلدي من السكان المحليين، واعطى القانون صلاحيات واسعة للمسؤولين المحليين (المادة 50 من المرسوم الاشتراعي 118) لا سيما بإنشاء وادارة المدارس الرسمية ودور الحضانة والمدارس المهنية،

والمساكن الشعبية والحمامات والمسابح، والمستشفيات العمومية والمصحات والمستوصفات، والمتحف والمكتبات العامة ودور التمثيل والسينما والأندية والملعب، ووسائل النقل المحلية والأسوق العامة، أي معظم المرافق التي تتعلق بعملية التنمية. ولكن لن يعطي القانون البلدية الاموال اللازمة لتحقيق هذه المشاريع، كما لم يعطها سلطة في مجالات ادارية ترغب السلطة المركزية الاحتفاظ بها. وقد عوضت الادارة المركزية عن هذا النقص باعتماد «اللاحصرية» بانشاء ادارات تابعة لها في المناطق تعنى بشؤون المواطنين.

وقد صحت لجنة اعداد مشروع قانون اللامركزية الإدارية التي رأسها معالي الاستاذ زياد بارود تلك الشوائب وقدمت تقريرها عام 2013. يقضي المشروع بتحرير السلطات المحلية المنتخبة من الادارة المركزية، وينحها سلطات واسعة وفعالية عبر الاستقلالين الاداري والمالي، ويخضعها فقط الى الرقابة اللاحقة؛ ويؤكد على عدم المس بصلاحيات واموال البلديات، ويعتبر القضاء مساحة «لا مركزية» ويستحدث المشروع صندوقاً «لا مركزياً»، يحل محل الصندوق البلدي المستقل، يديره مجلس منتخب ويعمل ضمن اصول محددة تراعي حاجات البلديات وفقاً لمعايير الإنماء المتوازن؛ ويدعم الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتحقيق النمو الشامل، فضلاً عن عدد من الاصلاحات الإدارية التي تستهدف دعم المبادرة الخلاقة في المناطق.

سوف يؤدي اعتماد مشروع قانون اللامركزية الإدارية الى تحسين إنتاجية الادارات المحلية ومؤسسات الإنتاج التي تتفاعل معها من جراء الواقع المستجد والذي يتصرف بالعوامل التالية:

- خلق مناخ من المنافسة بين البلديات يجعلها تسعى دائمًا الى الأفضل لمواجهة الرأي العام الذي يبني حكمه على المقارنة بين الانجازات التي تتحقق هنا وهناك - ورغم الامكانيات المحدودة لقد برزت بعض البلديات، وخاصة بعض تجمعات بلدات، بعملها الانمائي - ومن المرتقب ان يعمم توافر الامكانيات النجاحات على صعيد البلديات والأقضية؛
- يضطر نواة المجلس البلدي الترشيح على أساس برامج انتهائية بدلاً من زعامات محلية، وهذا يفسح المجال امام الشباب الطالع ومن هو قادر على القيام بالمسؤوليات ومستعد على التضحية في سبيل الشأن العام؛
- تحد مراقبة الرأي العام والمقارنة بين الادارات المحلية الجمود الاداري وتوسيع البيروقراطية وانتشار الفساد والزبائنية؟

- وهذا يتبع فرص المبادرة والخلق والابداع التي تشكل قاطرة الإنتاجية سواء في القطاع الخاص او في القطاع العام.

### دولة الرعاية واقتصاد السوق

نشأت دولة الرعاية في نهاية القرن التاسع عشر مع شعور بعض البلدان المتقدمة بضرورة انتهاج سياسة إجتماعية تؤمن لرعاياها الحماية من المخاطر التي يتعرض لها الضعفاء لا سيما عندما يفقد المرء عمله او يصبح في سن التقاعد. ويرز بالفعل اول اجراء منظم بضمان المرض في المملكة المتحدة، اثر تقرير لورد بفريديج عام 1942، حيث أخذت الدولة على عاتقها الخدمات الصحية لكافة السكان، ولكن بالحد الأدنى من الرفاهية، ومولته من موازنة الدولة. وتلتها فرنسا بإنشاء نظام مزدوج عام 1945 مبني جزئيا على مساعدة الدولة، وجزئيا على نظام التأمين الذي توله اشتراكات المستفيدين والمؤسسات التي يعملون فيها.

نمت دولة الرعاية خلال فترة الازدهار التي تلت الحرب العالمية الثانية، ولكن الدول بدأت تواجه صعوبات في تنفيذ سياستها الإجتماعية ابتداء من السبعينيات، تلتها عجز متنام، نسب ذلك الى تراجع النمو وارتفاع نسبة الفقر والاستبعاد وخاصة عدد المتقاعدين بالنسبة الىقوى العاملة بحكم التطور الديمغرافي الحاصل من جراء تقدم الطب وانتشار العناية الصحية.

سيطر اقتصاد السوق انطلاقا من تلك الحقبة، وفرض تراجعاً في حجم الدولة : او لا لأن الضرائب المرتفعة التي تحتاجها دولة الرعاية تعيق النشاط الاقتصادي، وثانيا لأن تدخل الدولة بالإقتصاد يستبعد القطاع الخاص ويؤدي الى احتكارات غير متجدة للاستمرار. يختلف اقتصاد السوق عن النظام الرأسمالي، وان انتشر في ظل هذا النظام، حيث يتحدد فيه الاستثمار والإنتاج والإستهلاك وفقا للعرض والطلب، بمعزل عن ملكية وسائل الإنتاج. وحقق اقتصاد السوق إنتاجية عالية ومستمرة في الغرب ساهمت بهيار النظام الشيوعي المبني على التخطيط ومركزية القرار.

لم يجعل اقتصاد السوق الدول تتخل عن المسؤوليات الإجتماعية التي مارستها نصف قرن ولكن لم تعد تتطورها، وتراجع بعضها، كالضمان الصحي حتى في الدول المتقدمة، وتنعمت الدول الصاعدة من القيام بالتزامات إجتماعية ضرورية، كضمان الشيخوخة وتأمين البطالة، كما هو الواقع حتى الآن في لبنان.

وارتفع، مع الأسف، التفاوت الاقتصادي والاجتماعي بين الدول الصناعية والدول النامية منذ زوال الخطر الشيوعي، كما ارتفعت نسبة الفقر والتهميش في معظم المجتمعات. وبلغ عدد السكان تحت خط الفقر نسبة 30% في عدد كبير من الدول الصاعدة وحتى من الدول الصناعية، والوضع اسوأ في الدول النامية، الأمر الذي ساهم بتدور الإستقرار والامن في مناطق عديدة من العالم.

لا يرى جوزيف ستiglietti بدليلاً عن اقتصاد السوق، ولكن يرى انه غير قادر على تأدية دوره بسبب تفاوت المعلومات التي تداولها الأسواق، وبالتالي تميز الدولة بدور رائد في تنظيم الأسواق وتصويب المسار حتى يتحقق اقتصاد السوق أبعاده.

### **تنظيم المراقب العامة**

تخلص دراسة السياسة الصحية في الفصل 15 من هذا الكتاب الى ضرورة تحويل الوزارة الى هيئة ناظمة وتحويل النشاط الاداري و/ او التجاري الذي تمارسه في استيراد وتوزيع الدواء وادخال ومتابعة المرضى على حساب الوزارة الى المستشفيات، وسائر الاعمال الروتينية، الى ادارات قائمة، كالصندوق الوطني للضمان الاجتماعي، او مستحدثة لهذا الغرض. وهذا ينطبق على نظرة ستiglietti، والتي تبناها معظم الاقتصاديين، وهي ان الحرية الاقتصادية، مصدر الإنتاجية، ليست موجودة تلقائياً في اقتصاد السوق ولا تتحقق ما لم تفرضها هيئة ناظمة تتمتع بالمعرفة والصلاحية.

اعترافاً بضرورة تنظيم الأسواق ومراقبتها، اوجد المشرع هيئة ناظمة في مجال الاتصالات وهيئة ناظمة في مجال النفط والغاز ، وتساءل ماذا كانت فعالية كل منها؟ تتمتع الهيئة الناظمة بصلاحيات ولكن تتحمل الوزارة مسؤولية القطاع تجاه الحكومة، وهكذا يصعب تحطيم المصالح المتناقضة والخلافات الكامنة لصالح الدولة. لذلك رأينا ان تضطلع الوزارة بدور الهيئة الناظمة، وتمارس التخطيط والاجازة بالإستثمار والرقابة وتحديد الشروط التطبيقية، وتترك الشؤون الروتينية التي تستغرق 90 بالمئة من الوقت الى ادارات خاصة، لا سيما ادارات محلية بعد تطبيق اللامركزية الموسعة.

### **التوجه الحديث للإنتاج**

من طبيعة الأسواق ان تزول جدوى بعض الانشطة وتخلى جدوى لسوها؛ ويشكل ذلك اساس الربحية للمؤسسة التجارية، كما يشكل قاعدة تطور إجمالي الناتج المحلي. يخضع هذا

التحول الى عقيرية اقتصاد السوق. كلما تمكنت البلاد من انتاج سلع وخدمات متقدمة، كلما ازداد الدخل الفردي وارتفع مستوى المعيشة فيها. وهذا منوط بالتطور التقني والقدرة على الخلق والابداع وبناء سلسلة الجودة في المجالات الإنتاجية كافة. وتضطلع الدولة بدور هام كمحفز للنشاطات المجدية، ومراقب للحد من الاحتكارات كـ لمنافسة غير المشروعة، ومنظم للعلاقات الدولية والاتفاقات التجارية.

وحصل في السنوات الأخيرة تطور هام في الاقتصاد اللبناني:

- ارتفعت حصة الخدمات في النشاط الاقتصادي، رغم نسبتها العالية اساساً، وأدى ذلك الى ازمة خانقة بمجرد مقاطعة السياح منذ عام 2012، الأمر الذي يوحى ان لبنان هو بحاجة الى نشاطات اقتصادية منوعة واقل تأثراً بالأوضاع السياسية والأمنية.
- بات الاستثمار في القطاع الإنتاجي منعدماً، رغم ان لبنان يستقطب سنوياً حوالي ثلاثة مليارات دولار اميركي استثمارات عقارية ؛ الأمر الذي يوحى ان إنتاجية البلد منخفضة (وليس إنتاجية الشباب الذين يجدون فرص عمل مميزة في الخارج)؛ الأمر الذي يفترض العمل على مناخ الاستثمار.
- تطورت الأسواق نحو «النوعية» من جراء تمركز الدخل في الطبقات الميسورة، أدى ذلك الى انتشار الفرانشائز بشكل غير معهود لهم الماركات الاجنبية، وكان محفزاً لخلق علامات فارقة لبنانية مميزة ونشرها في البلاد العربية وحتى في اوروبا.

#### 4. الخيارات الاقتصادية والاجتماعية

«تحقق افضل النتائج للمجتمع اذا ما اتيح لكل امرئ العناية بمصالحة الخاصة » (آدم سميث) وهكذا يتحقق اقتصاد السوق اعلى ناتج محلي، شرط مواجهة كل ما يهدد حرية المعاملين. وتعود العوامل الاقتصادية التي تحسن الإنتاجية الى ما يلي:

- مناخ الاستثمار، حيث توجد في الطبيعة ظروف لا يستطيع ان يتاحكم بها احد سوى الدولة؛ فان لم تعط الدولة للمتتجرين فرصةً مشابهة للمنافسين، عبثاً يسعى الفرد إلى التعويض عنها. على سبيل المثال: قانون الاستثمار والاتفاقات التجارية والحماية، الجمركية وسعر الطاقة، وقانون العمل وسهرة التمويل، وفوائد التسليف والضرائب غير المباشرة، والأعباء الاجتماعية وغيرها من القيود التي يخضع لها الإنتاج .

- هذا لا يعني انه بوسع الدولة معالجة كل تلك الامور، الا انه باستطاعتها دائما السيطرة على عدد من الالافات التي تتناسب مع كلفة الطاقة البشرية حتى يتمكن البلد من توازن المستوردات والصادرات من السلع والخدمات.

- الحد من الممارسات الاحتكارية والمنافسة غير المشروعة؛ ومن أجل ذلك الرجوع عن الوكالات الحصرية ومنع الاتفاques بالاسعار و/ او كميات الإنتاج؛ كذلك اتخاذ المبادرات الآيلة الى الحد من المؤسسات المكتومة ومنحها الحوافز اللازمة لتطبيق القوانين.

- المحافظة على مستوى التعليم بكل مراحله والتحصيل الجامعي والتدريب المهني، وتحفيز ربط الجامعات والمدارس المهنية بالمؤسسات الاقتصادية.

### الإنتاجية الشاملة لوسائل الإنتاج

تشكل الإنتاجية الشاملة لوسائل الإنتاج (Total Factor Productivity)، التي حددها الاقتصادي المعاصر Robert Solow، الاختصاصي بالنمو الاقتصادي، أعلى نسبة من الإنتاجية التي يمكن ان يتحققها اقتصاد ما انطلاقا من الطاقات الإنتاجية التي يتمتع بها. ويتبع ذلك عبر التفاعل الأكثر كفاءة بين مختلف عوامل الإنتاج بمعنى Pareto: أي عندما لا يعود بالامكان زيادة رضا احد دون انتهاص رضا الآخر وذلك باجراء أي تعديل في تخصيص الموارد.

وبمعنى آخر، تتحقق الإنتاجية الفضلى، كل شيء على حاله، عندما تتيقن سياسة الدولة أي من الموارد بات الاقتصاد أكثر حاجة اليها، ونرى في التحليل ما يلي:

- اولا : ترك البطالة حكما خارج نطاق حركة الإنتاج جزءاً من الطاقة الإنتاجية المتوفرة في البلاد؛

- ثانيا: تبرز نسبة القوى العاملة، من السكان في سن العمل، فعالية مشاركة الموارد البشرية، لا سيما النساء والشباب الذين يعرفون نسبة منخفضة من المشاركة بالقوى العاملة الفعلية؛

- ثالثا: نتساءل اذا ما كان ضعف العماله ناتجاً عن نقص بالإستثمارات، وبالتالي بفرض العمل، او عن انكماس بالإقتصاد جعل عدداً من المؤسسات عاجزة عن متابعة حركة الإنتاج؛

- رابعا: اذا ما كان النظام الاقتصادي القائم يشجع بما فيه الكفاية على البحث والتطوير من أجل تحقيق الخلق والابداع الذين يشكلان، من جهة، قاعدة الإنتاجية، ومن جهة اخرى،

جدوى النشاطات القائمة؛

- خامساً: يشير غياب الإستثمار المباشر الخارجي في قطاع الإنتاج الى رداءة مناخ الإستثمار في لبنان، فضلاً عن استنتاجات Doing Business in Lebanon والمرتبة 104 من بين 189 دولة التي يحتلها.

على سبيل المثال، نطرح بعض التساؤلات حول السياسة الإقتصادية من ناحية انعكاسها على الإنتاجية:

- مع قناعتنا الراسخة بسياسة الانفتاح، هل كان توقيع اتفاق الشراكة مفيدة قبل تصويب إنتاجية النشاطات الإقتصادية التي انهارت من جراء الانفتاح دون تهيئة كافية، وتحمّل وزارة الإقتصاد مسؤولية كبيرة في هذا شأن؟

- ما هي كلفة عشر الصناعات الكثيفة الاستعمال للطاقة، على أنها تشكل النشاطات الأكثر تطوراً؟

- ما هي كلفة قطاع الطاقة الكهربائية، إضافة إلى التضحيّة التي تكبّدتها الدولة من جراء العجز المستمر لشركة كهرباء لبنان، اذا أخذنا بالاعتبار الهدر الناتج عن توليد الكهرباء في المنازل والاحياء؟

- ما هي وطأة مزاحمة الدولة واستبعاد قطاع الإنتاج من جراء الفوائد الحقيقية المرتفعة الناتجة عن تعاظم الدين العام - يحاول مصرف لبنان التعويض عن تلك السياسة بمنع تسليف بفوائد ميسرة في شتى المجالات - الا ان ذلك لا يستطيع تحريك الإقتصاد، وان خفف من وطأة الضرر؟

### **الإستثمار في قطاع الإنتاج**

تنحصر من الناحية الإقتصادية فوائد الأموال الوافدة إلى لبنان، لأية جهة اتت ومن أية جهة كانت، باستعدادها للاستثمار بقطاع الإنتاج. ويشير هذا الإستثمار، اذا حصل، عن تصويب الإنتاجية المتردية في هذا القطاع، واستعادة الطاقة التنافسية للاقتصاد؛ ويخلق هذا الإستثمار فرص عمل، لبنان أكثر ما هو بحاجة إليها، تستوعب البطالة المقدرة حالياً بـ 20 بالمئة، وتفسح المجال أمام زيادةقوى العاملة التي تشكل الآن ما دون 45 بالمئة من السكان الذين هم في سن العمل (تتراوح إعمارهم من 15 الى 64 سنة)، ويصلح ان تصبح نسبتهم 65 بالمئة من هذا المجموع.

وتنمي الاموال الوافدة للانفاق الإستهلاكي لدى العائلات فقط الإستيراد، مع اعتراضاً بالحاجة إليها نظراً إلى هجرة الشباب الكثيفة؛ كما تبني الإستثمارات العقارية التضخم. ويبدو من هذا التحليل أن تصويب قطاع الإنتاج يشكل الأولوية بالنسبة للاقتصاد اللبناني وهذا يفترض نظرة جديدة شاملة، تتخطى الاعتبارات التي حالت دون تطور الاقتصاد اللبناني حتى الآن:

- ينبغي تطوير مناخ الإستثمار ، وقد توسعنا في هذا الموضوع في الفصل الرابع، حتى بلوغ مرتبة مقبولة في تقرير Doing Business in Lebanon، لجهة ان تشكل العلاقة مع الخارج في الدول الصغيرة، ومنها لبنان، حاجة حيوية أكثر بكثير من الدول الكبرى. وقد رأينا ان الاقتصاد اللبناني مندمج الى حد بعيد باقتصاد الخليج، وينعكس عليه مناخ الإستثمار بشكل هائل سلباً أو أيجاباً؛

- كما يصح العمل على تأمين أكثر توازناً بين القطاعات. يشكل القطاع السياحي دون شك النشاط الأكثر جدوئ في الاقتصاد اللبناني نظراً لافتتاح هذا الاقتصاد وارتباطه بالمحيط العربي؛ ولكنه يتأثر كثيراً باوضاع أمنية ليس لدينا سيطرة عليها وتنعكس هشاشة الوضع أولاً على السياحة؛ من هنا تبدو الحاجة إلى تنمية قطاعات أقل جدوئ ولكن تتميز بمناعة تجاه الظروف الأمنية القائمة؛

- ويجب ان يتفاعل التوازن القطاعي مع توازن الميزان التجاري، بمفهوم ميزان السلع والخدمات، خاصة من أجل تعزيز فرص العمل في البلاد، وقد رأينا ان البطالة ونسبة القوى العاملة تشكلان عائقاً كبيراً للإنتاجية التي تتوافق مع طاقة البلاد؛

- يحظى لبنان بتجالية كبيرة في الخارج، تتمتع بامكانيات عالية جداً، ترحب في توطيد العلاقات مع الوطن الأم، وتكون أول المساهمين بالإستثمار الإنتاجي والعلاقات الاقتصادية المتكافئة اذا ما قام لبنان بواجباته تجاهها: الاعتراف لا ولادها واحفادها بالجنسية اللبنانية، واعطائها حق الانتخاب في الخارج.

يشكل تصويب الإستثمار في قطاع الإنتاج المدخل الأساسي لتحسين الإنتاجية في لبنان، وبالتالي لا مجال للتساؤل اذا ما كان ذلك ممكناً أم لا، فمهما كانت كلفته يبقى الضمانة الوحيدة لاستقرار لبنان على المدى الطويل.

## القدرة على التطبيق

### ماذا يعيق تحسين الإنتاجية في لبنان؟

امور عديدة: اولها البيروقراطية، وثانيها الزبائنية، وثالثها الفساد، ويليها اللامبالاة، وضعف الإيمان بالتغيير. بالمقابل، توجد نواة تسعى الى فرض الحكومة والشفافية وتؤمن بالديمقراطية وحقوق الإنسان وترى ان الاستمرار في النهج الحالي يؤدي الى الهالاك. يتقدم المجتمع ويحدث التطور، بشكل قفزات، تحصل بعد ان يمل الناس من الانتظار مدى سنوات طويلة ويحدث التغيير. لذلك لا مجال لل Yas ، ويقى على المؤمنين بهذا الوطن العمل على ارساء الحكم الرشيد عليهم يصبحون الأكثرية.

1. ليس من السهل التخلص من البيروقراطية التي يدافع عنها البعض بحججة انها ضمانة العمليات الإدارية؛ الا انها تحفي كثيرا من الفساد بحكم تعقيد المعاملات التي لا تحل إلا بالرشوة. لقد تخلت المجتمعات المتقدمة عن البيروقراطية وتتبع اليوم نظم ادارية مرنّة وحديثة ناجمة عن تطور الإدارة العامة نحو الـ Public management – وقد استعانت الإدارة اللبنانية في الماضي بخبراء كنديين اصحاب شهرة عالمية في هذا التخصص، الا ان اقتراحتهم لم تر طريقا في حينه الى التطبيق؛

2. تأخذ الزبائنية طابعا، تارة حزبيا وطورا طائفيا، وأكثر ما تسعى اليه هو ضمانة اصوات الناخبين، ويعتقد البعض، لربما عن حق، انهم لا يستطيعون أيجاد فرص عمل الا عن طريق الرعيم الذي يتمون اليه، وتصرف البعض يبرر ممارسة الآخرين، لذلك ليس من المنطق التصدي لهذا الداء قبل أيجاد الحلول، واعتقد ان الحل الوحيد هو باعتماد سياسات عامة توفر فرص عمل بحجم الطلب؛

3. تنبثق عن الزبائنية «الصيغة اللبنانية»، أي المساواة بين الطوائف في الإدارة وخاصة عند التوظيف – ويعتبر البعض ان ذلك لا يعيق الإدارة حيث يمكن اختيار الأفضل من كل طائفة – وهذا خطأ جسيم يعرف بـ «النظرية المستحيلة»<sup>12</sup> والتجربة اكبر برهان؛

4. لا ينفرد لبنان في انتشار ظاهرة الفساد والرشوة، ولكن المطلوب هو العمل على انتشار الوعي بالمقابل على نتائجها السيئة على النمو الاقتصادي والتطور الاجتماعي وال Howell دون

اعتبارها داء طبيعيا على المجتمع ان يتحمله. يشكل نبذ الفساد الخطوة الاولى للقضاء عليه.

5. ان قيام الدولة بواجباتها الإجتماعية لا يجد من طاقاتها الإقتصادية، والعكس هو الصحيح، اذ ينمي نسبة القوى العاملة، ويحول دون هجرة الشباب لاسباب اقتصادية، ويفتح «الإنتاجية الشاملة لعوامل الإنتاج» التي تسعى اليها.